

Minnesanteckningar medlemssamråd om de tre samordningsförbunden i Jönköpings län

Tid och Plats

Fredagen 24 februari kl 9.00-12.00 i Vrigstad vårdshus

Närvarande:

Gert Jonsson, kommunstyrelseordförande (KSO) i Vaggeryds kommun
Beata Allen, KSO i Aneby kommun
Camilla Nohammar, områdeschef Försäkringskassan i Småland Nordväst
Henrik Jansson, kommunstyrelsens vice ordförande i Mullsjö kommun (ersätter Per Högberg)
Johan Fritz, kommundirektör i Jönköpings kommun (ersätter Ann-Marie Nilsson)
Johanna Buchalle, arbetsförmedlingschef, Arbetsförmedlingen i Jönköpings län
Kristine Hästmark, KSO i Gnosjö kommun
Marie Johansson, KSO i Gislaveds kommun
Mats Holmstedt, KSO i Tranås kommun
Markus Schyllerbäck, KSO i Eksjö kommun
Sara Lindberg, KSO i Nässjö kommun
Susanne Wahlström, KSO i Habo kommun
Therese Pettersson, KSO i Sävsjö kommun
Thomas Gustafsson, ledamot i regionstyrelsen (ersätter Rachel De Basso)
Tobias Pettersson, KSO i Värnamo kommun

Klas Rydell, ordförande i SF Södra Vätterbygden
Stefan Lundell och Senada Sacic, presidiet i Finnvedens Samordningsförbund
Sebastian Hörlin och Arijana Jazic, presidiet i Höglandets samordningsförbund

Lars Wallström, utredare Region Jönköpings län
Kajsa Hallmans, förbundschef i Höglandets Samordningsförbund
Peter Hedfors, förbundschef SF Södra Vätterbygden och Finnvedens samordningsförbund

Agenda

1. Gert Jonsson hälsade alla välkomna och öppnade mötet.
Samlingen inleddes med en tyst minut för Ukraina, ett år efter invasionen.
Alla presenterade sig.
2. Val av sekreterare: Peter Hedfors. Val av justerare: Thomas Gustafsson och Henrik Jansson

3. Kajsa Hallmans och Peter Hedfors informerade om vad Finsam är, vad förbunden i länet arbetar med och resultat från året som gått. Bildspelet finns på förbundets hemsida www.finsamjonkopingslan.se under rullgardinen Medlemssamråd. Där finns också övriga handlingar från dagens möte och anteckningar från mötena som genomfördes under 2022.

Fråga ställdes om ifall och i så fall hur socioekonomiska effekter bör följas framåt. Dels övergår förbundens roll alltmer till att finansiera förberedande insatser som leder till stegförflyttning snarare än arbete, dels var detta år det sista då vi kan få statistik från det gemensamma systemet SUS, System för Uppföljning av Samverkan.

4. Vilken roll har medlemssamråd jämfört med styrelserna för förbunden? och Förslag till revidering av förbundsordningarna i länet.

Utredare Lars Wallström, Region Jönköpings län, redovisade ett förslag till PM "Principer för samverkan och styrning avseende samordningsförbunden i Jönköpings län" och reviderat förslag till förbundsordningar i länet. Förslagen har tagits fram av en arbetsgrupp med region och kommuner i länet, som också bjudit in AF och FK. I uppdraget ingick att förtydliga hur medlemmarna kan påverka förbunden och att göra förbundsordningarna mer enhetliga. Förslagen har förankrats i Primärkommunal Samverkan (PKS) och Kommunalt Forum.

Förslaget till reviderade förbundsordningar gicks igenom från början till slut. Vissa ändringar gjordes under mötet. Det förslag som mötet enades om, bifogas dessa anteckningar.

Förslaget till PM diskuterades. Vissa ändringar i förslaget till förbundsordningar påverkar även formuleringar i PM:et. Se bilaga till dessa anteckningar.

Några kommentarer som inte påverkade formuleringar i förbundsordning eller PM:

- Medlemmarna kan inte bara påverka förbunden på de sätt som nämns i PM:et. Löpande samråd med aktuell information och dialog mellan representanterna vid medlemssamråd, i styrelser och beredningsgrupper är viktigt för att få ihop helheten.
- Eftersom förbundens verksamhetsplaner beslutas av respektive styrelse, och frågor om storleken på budget avgjorts tidigare i budgetprocesserna, så avgör varje part vilken nivå som svarar på samrådet. Förslag till verksamhetsplan måste inte tas upp i fullmäktige.
- Formuleringen om att medlemssamrådet ska diskutera "vilka långsiktiga satsningar och löpande verksamhet förbundet bör finansiera parallellt med tidsbegränsade projekt" ska inte övertolkas. Medlemssamrådet är fortfarande inte beslutande.
- PM:et ska vara ett levande dokument. Om det visar sig finnas anledning att formulera om något, så är tanken att det ska kunna ske.
- Hur stora förbundens kapital blir vid respektive årsskifte påverkas i hög grad av vilka ansökningar som inkommer från medlemmarna och vakanser som uppstår i pågående finansierade insatser. Det är svårt för styrelserna att påverka kapitalet, även om tydligare önskan om en max 20% läggs till i förbundsordningarna.

Mötet ställde sig bakom formuleringarna i förslag till PM och nya mallen för förbundsordningarna i länet, efter de justeringar som diskuterats ovan. Nu skriver Lars Wallström i samråd med förbundscheferna rent förslagen till en förbundsordning per förbund och

sänder dem och PM:et till alla parter för formellt fastställande. Nya förbundsordningarna börjar gälla 1 jan 2024. Gert Jonsson påminde om att kommuner och region behöver förlänga mandattiden för nu valda ledamöter. Förslag till beslut kommer att formuleras i det missiv som sänds ut till medlemmarna som beslutsunderlag inom kort.

5. Övriga frågeställningar

Gert Jonsson tog upp frågan från inledande informationen, om socioekonomiska effekter. Han föreslog att frågan diskuteras i de tre styrelserna. Flera medlemmar betonade att det är viktigt att se vilka effekter insatta medel får, att rätt insatser får stöd. Samtidigt behöver det vägas mot kostnad och arbetstid som behövs till att ta fram dessa uppgifter.

6. Ett förslag var att ansvaret för gemensamma medlemssamråden i länet kan cirkulera mellan kommunerna i bokstavsordning, med tillägg av region, AF och FK. Nästa ordinarie medlemssamråd bestämdes till 23 februari 2024. Till sammankallande valdes Arbetsförmedlingen.

7. Gert Jonsson påminde om att det är Mattias-dagen, som enligt Bondepraktikan är vårens första dag då Mattias slänger ut den heta stenen. Han avslutade mötet och tackade alla.

Peter Hedfors
sekreterare

Gert Jonsson
mötesordförande

Thomas Gustafsson
Justerare

Henrik Jansson
Justerare

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Peter Hedfors
TITEL, ORGANISATION: Förbundschef, Samordningsförbundet Södra Vä...
DATUM & TID: 2023-03-07 15:11:46 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (samordning.sv@jonkoping.se)
IDENTIFIKATIONS-ID: ca8883f9709e4b2fb842177418bb9c10



NAMN: Gert Jonsson
TITEL, ORGANISATION: Mötesordförande medlemsrådet, Vaggeryd...
DATUM & TID: 2023-03-07 15:14:49 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (gert.jonsson@vaggeryd.se)
IDENTIFIKATIONS-ID: 4bcec12c14fa4a4c9721248f4f94490c



NAMN: Thomas Gustafsson
TITEL, ORGANISATION: Justerare vid medlemsrådet, Region Jönköp...
DATUM & TID: 2023-03-08 08:15:08 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (thomas.gustafsson@rjl.se)
IDENTIFIKATIONS-ID: 252028562ee54f79b7784f00e48cf75b



NAMN: Henrik Jansson
TITEL, ORGANISATION: Justerare vid medlemsrådet, Mullsjö komm...
DATUM & TID: 2023-03-08 08:41:30 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: E-post (henrik.jansson@politik.mullsjö.se)
IDENTIFIKATIONS-ID: 17cdaea259304261a203fa211fbf4c51



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2023-03-08 08:41:38 +01:00
Ref: 67698SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Förbundsordning för Samordningsförbundet Södra Vätterbygden

Samordningsförbundet har inrättats med stöd av Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

§ 1 Förbundets namn

Förbundets namn är Samordningsförbundet Södra Vätterbygden.

§ 2 Förbundets säte

Förbundets säte är Jönköping.

§ 3 Förbundets medlemmar

Förbundet har sju medlemmar som tillsammans utgör fyra parter: Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Habo kommun, Jönköpings kommun, Mullsjö kommun, Vaggeryds kommun och Region Jönköpings län.

§ 4 Förbundets ändamål

Förbundets ändamål är att inom det geografiska området för kommunerna Habo, Jönköping, Mullsjö och Vaggeryd svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Jönköpings län och medlemskommunerna i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

§ 5 Organisation

Samordningsförbundet ska ledas av en styrelse.

Styrelsen ska bestå av sju ledamöter och sju ersättare. Varje medlem utser vardera en styrelseledamot och en ersättare. Ledamöter och ersättare väljs för fyra år från och med den 1 april året efter det att val har ägt rum i Region Jönköpings län och kommunerna. Ersättare har närvaro- och yttranderätt, men får inte delta i besluten.

Styrelsen utser bland sina ledamöter en ordförande och en vice ordförande.

En förbundschef leder arbetet inom förbundet enligt styrelsens anvisningar. Styrelsen har därutöver rätt att anställa personal som erfordras för att utföra förbundets uppdrag.

§ 6 Förbundets uppgifter

Förbundet har till uppgift att

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen,
- stödja samverkan mellan samverkansparterna,
- finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser som syftar till att individen uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde,
- besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas,
- svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna,
- upprätta budget, verksamhetsplan och årsredovisning för den finansiella samordningen.

De insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas upp via Uppföljning Finsam (nationellt gemensamt uppföljningssystem).

Det ingår inte i samordningsförbundets uppdrag att besluta i frågor om förmåner eller rättigheter för enskilda. Förbundet får därför inte heller vidta åtgärder i övrigt som innefattar

myndighetsutövning. Vidare får förbundet inte tillhandahålla tjänster som är avsedda för enskilda och inte heller i övrigt bedriva eller upphandla rehabiliteringsinsatser.

§ 7 Beslutanderätt

Styrelsen är beslutför när fler än hälften av ledamöterna är närvarande. Varje medlem av förbundet har en röst. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst.

§ 8 Medlemmarnas initiativrätt

Medlem i förbundet har rätt att väcka ett ärende i styrelsen.

§ 9 Kungörelser

Förbundets kungörelser, protokoll och andra tillkännagivanden ska anslås på förbundets hemsida samt på regionens och medlemskommunernas officiella anslagstavlor.

§ 10 Andelar i tillgångar och skulder samt fördelning av kostnader

Medlemmarna har vid varje tidpunkt andel i förbundets tillgångar och skulder i förhållande till vad man tillskjutit för att täcka kostnaderna. Detta gäller även under uppsägningstid om en medlem begär utträde enligt § 15 i denna förbundsordning. Fördelningen mellan medlemmarna är att Försäkringskassan bidrar med statens samlade del, vilket är hälften (50 %) av medlen, Region Jönköpings län med en fjärdedel (25 %) samt medlemskommunerna gemensamt med en fjärdedel (25 %). Fördelningen mellan medlemskommunerna beräknas i förhållande till resp. kommuns invånarantal den 30 juni året innan aktuellt budgetår.

Förbundet får inte ingå borgen och inte heller sätta sig i skuld utöver vad som är sedvanliga krediter för verksamheten. Om samordningsförbundet saknar tillgångar för att betala en skuld ska en medlem skjuta till så stor del av bristen som motsvarar den andel som medlemmen ska bidra med.

§ 11 Insyn och upplysningar

Styrelsen ska hålla förbundsmedlemmarna underrättade om den allmänna planläggningen av förbundets verksamhet och om frågor av större ekonomisk eller organisatorisk betydelse. Styrelsen har rätt att från förbundsmedlemmarna få de yttranden och upplysningar som behövs för att styrelsen ska kunna fullgöra sina uppgifter.

§ 12 Medlemssamråd

Medlemmarna i förbundet ska varje år ha ett minst ett medlemssamråd där företrädare för respektive medlem träffas för att samråda om strategiska frågor.

Resultatet av medlemssamrådets överläggningar ska dokumenteras och delges förbundsmedlemmarna efter medlemssamrådet samt på lämpligt sätt och i möjligaste mån beaktas i den budget/verksamhetsplan som förbundet tar fram för nästkommande år.

Ordinarie medlemssamråd ska hållas vid en tidpunkt när årsredovisningen för det gångna året är upprättad och när budgetarbetet för det kommande året ska påbörjas.

Respektive förbundsmedlem utser en representant vardera till medlemssamrådet. Kommuner och Region Jönköpings län skall representeras av förtroendevalda personer. De som utses ska vara personer som utsetts att representera förbundsmedlemmarna och kan inte vara styrelsemedlemmar i förbundet.

Vid medlemssamrådet deltar de valda representanterna, ordförande och vice ordförande från styrelsen samt förbundschef.

En ordförande ska utses för medlemssamrådet. På varje ordinarie medlemssamråd utses den person som ska verka som ordförande under det nästkommande året. Den som utses till ordförande ska vara en person som utsetts att representera förbundsmedlemmarna och kan inte vara styrelsemedlem i förbundet.

Medlem eller förbundsstyrelse kan utöver ordinarie samråd initiera fler samrådstillfällen under året.

§ 13 Budget och uppföljning

Förbundsstyrelsen ska upprätta en plan för förbundets verksamhet och ekonomi för det kommande budgetåret. I planen ska anges mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. Budgeten ska också innehålla plan för ekonomin för en period av tre år, varav budgetåret ska vara periodens första år. Årsbudgeten fastställs av styrelsen senast 30 november, efter det att samråd ägt rum med förbundsmedlemmarna. Samrådet ska utformas på ett sätt som innebär att medlemmarna ges möjlighet att lämna synpunkter på förslaget till budget/verksamhetsplan.

Förbundsstyrelsen skall upprätta halvårsvisa uppföljningar med helårsprognos för verksamheten och ekonomin. Dessa uppföljningar ska tillställas medlemmarna.

Förbundsstyrelsen ska också varje år, senast tre månader efter räkenskapsårets utgång, upprätta årsredovisning för verksamheten och ekonomin, som tillställs medlemmarna.

Förbundet ska verka för att tilldelade medel omsätts i verksamhet och ska sträva efter att eget kapital uppgår till maximalt 20 % av årets medlemsbidrag.

§ 14 Revisorer

Förbundets räkenskaper och årsredovisning samt styrelsens förvaltning skall granskas av revisorer som utses enligt följande:

För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen ska Försäkringskassan utse en gemensam revisor. Mandattid för statens revisorer hanteras i särskild ordning.

Kommunerna och Region Jönköpings län utser en gemensam revisor. Beslut om vem som ska vara den gemensamma revisorn fattas av regionfullmäktige. Mandattiden för denna revisor inleds 1 april året efter att allmänna val genomförts till kommun-/regionfullmäktige.

Uppdraget avslutas den 31 mars året efter att allmänna val till kommun-/regionfullmäktige genomförts.

§ 15 Utträde

En medlem har rätt att utträda ur förbundet. Uppsägningstiden är två år räknat från ingången av den månad då uppsägningen skedde. Medlem som önskar utträda ur förbundet ska skriftligen göra anmälan om detta till förbundet och till övriga medlemmar.

Vid utträde ska medlemmarnas ekonomiska mellanhavanden regleras i enlighet med vad som sägs i § 10.

§ 16 Likvidation och upplösning

Förbundet kan träda i likvidation om medlemmarna är överens därom eller om en eller flera medlemmar utträder ur förbundet. Ett sådant beslut ska alltid föregås av samråd med förbundets medlemmar.

Om det efter utträde uppstår en situation där de statliga medlemmarna, Region Jönköpings län samt minst en kommun kvarstår, kan de kvarvarande medlemmarna besluta om att fortsätta förbundets verksamhet. Ett sådant beslut måste fattas innan uppsägningstiden för den utträdande medlemmen har löpt ut.

När förbundet trätt i likvidation ska skulderna betalas och egendomen avyttras. Härefter ska kvarvarande tillgångar fördelas enligt principerna i § 10. Styrelsen svarar för likvidationen. När styrelsen har fullgjort sitt uppdrag ska den avge en slutredovisning av sin förvaltning. Detta sker genom framläggandet av en förvaltningsberättelse över likvidationen i sin helhet med redovisning av betalningen av skulder, försäljning av egendom och skiftet av därefter resterande tillgångar. Till berättelsen ska fogas redovisningshandlingar för hela likvidationen.

Vad gäller förbundets arkiv ska den kommuns arkivmyndighet som ansvarar för tillsynen kontaktas för diskussion om var det upplösta förbundets arkiv ska förvaras. Till slutredovisningen ska fogas styrelsens beslut om vilken av förbundets medlemmar som ska överta och vårda de handlingar som hör till förbundets arkiv.

När förvaltningsberättelsen och redovisningshandlingarna delgivits medlemmarna är förbundet upplöst.

§ 17 Tvister

Tvister mellan samordningsförbundet och dess medlemmar ska avgöras av allmän domstol i Sverige.

§ 18 Arvoden och ersättningar

Arvoden och ersättningar utgår av förbundsmedel till styrelseledamöter och styrelseersättare och enligt de regler Jönköpings kommun fastställt och tillämpar för arvoden och ersättningar för uppdrag som utförs av dess styrelseledamöter och ersättare i den mån ersättning inte utbetalas av respektive huvudman. Utöver sammanträdes-/förrättningsarvode utgår till ordförande månadsarvode med 2 % av gällande inkomstbasbelopp. Till vice ordförande utgår – utöver sammanträdes-/förrättningsarvode – månadsarvode som är 25 % av arvodet till ordförande.

Arvode till förtroendevald revisor utgår med 5 000 kr per år. Arvode och kostnader för revisorer och sakkunnigt biträde betalas av förbundet. För den statliga revisor som Försäkringskassan utsett utgår ersättning enligt gällande upphandlingsavtal.

Inget särskilt arvode utgår för ordförandeskapet i medlemssamråden.

§ 19 Arkivtillsyn

Kommunstyrelsen i Jönköpings kommun ansvarar för tillsynen av att förbundet fullgör sina skyldigheter enligt arkivlagen.

§ 20 Ändringar i förbundsordningen

Ändringar i förbundsordningen ska fastställas genom likalydande beslut av förbundets samtliga medlemmar.

§ 21 Förbundets bildande

Förbundet anses bildat den 1 september 2007 under namnet Samordningsförbundet Jönköping. Från och med 1 maj 2011 omfattar förbundet kommunerna Jönköping, Habo, Mullsjö och Vaggeryd och byter namn till Samordningsförbundet Södra Vätterbygden.

Senaste revidering av förbundsordningen är gjord under år 2023 och gäller från 1 januari 2024.

Principer för samverkan avseende samordningsförbunden i Jönköpings län

Föreliggande PM syftar till att tydliggöra hur samverkan och möjligheter till påverkan av innehåll och inriktning avseende samordningsförbunden ska utformas. PM:et gäller som vägledning för samtliga samordningsförbund i länet.

Förbundsordningar och tillämplig lagstiftning gäller överordnat detta PM.

Medlemmarnas huvudsakliga instrument för att påverka innehåll och inriktning

Förbundsmedlemmarna kan påverka inriktningen av samordningsförbundens arbete genom att man:

- Beslutar om innehållet i förbundsordningen.
- Utser representanter till medlemssamråden.
- Samråder om budget/verksamhetsplanen inför det kommande verksamhetsåret.
- Beslutar om den årliga finansieringen av samordningsförbunden.
- Utser ledamöter och ersättare till samordningsförbundens styrelser.

För att kunna påverka inriktning och innehåll i verksamheten bör varje förbundsmedlem:

- Förbereda sig inför **medlemssamråden**. Detta kan göras via genomtänkta val av hur man låter sig representeras samt att i förväg inom sin organisation diskutera de strategiska frågor som behandlas på samråden så att tydliga viljeinriktningar kan framföras.
- Ges möjlighet att påverka **budget/verksamhetsplan** och även uppmuntras att använda denna möjlighet. Detta förutsätter att man har möjligheter att sätta sig in i planen och kan lämna synpunkter innan den fastställs.
- Göra ett noga genomtänkt val av **ledamot till styrelsen** så att det blir en person med lämplig profil. Det löpande styrelsearbetet sker utan direkt koppling till medlemmarna vilket gör att styrelseledamoten i sig själv förutsätts kunna bidra till utformningen av det arbete som görs inom respektive samordningsförbund. För kommuner och regioner gäller att ledamot och ersättare i ett samordningsförbunds styrelse måste vara invald som ledamot i region- respektive kommunfullmäktige.

Styrelsernas roll

Respektive styrelse i samordningsförbunden:

- Tar fram förslag till budget/verksamhetsplan samt tillser att samråd kring denna sker med förbundsmedlemmarna.
- Fastställer budget/verksamhetsplan.
- Tar fram årsredovisning som föreläggs medlemmarna för godkännande.
- Beslutar om insatser för samordning och finansiering av dessa.
- Utvärderar de insatser förbunden gör.
- Beslutar om hur respektive samordningsförbund ska ledas och organiseras.
- Anställer förbundschef och personal som erfordras för att utföra förbundets uppdrag.

Förbundsordningar

Förbundsordningen är det dokument som anger inriktningen och ramverket för arbetet i förbundet. Lagen om finansiell samordning beskriver vad förbundsordningen måste reglera, men medlemmarna kan också komma överens om att reglera även andra saker.

Förbundsordningen är det övergripande styrmedlet för förbundsmedlemmarna. I en förbundsordning ska bl a ändamål, styrning och insyn regleras. Vidare ska styrelsens sammansättning, hantering av budget och verksamhetsplan, likvidation samt ersättningsfrågor regleras. Förbundsordningen ska beslutas av ingående parters högsta beslutande organ.

För att underlätta upplägget ur ett länsperspektiv ska förbundsordningarna för de tre samordningsförbunden vara lika i de delar som inte är kopplade till de enskilda medlemmarna såsom namn på de ingående kommunerna etc.

Medlemssamråd

De möten som går under benämningen medlemssamråd ska jämte beslut om budget/verksamhetsplan ses som medlemmarnas främsta kanal att påverka verksamhetens innehåll och utveckling av förbunden.

Medlemssamråden ska förutom **allmän information** avhandla frågor avseende **inriktningen och innehåll** för verksamheten i respektive förbund.

Medlemssamråden ska skilja på det som avser information/utbildning och frågor som mera konkret handlar om inriktningen av verksamheten.

Information/utbildning kan ske gemensamt för samtliga samordningsförbund i länet, men utöver detta ska medlemssamråden innehålla en tydlig del där strategiska frågor om inriktning och innehåll avhandlas. Denna del av medlemssamrådet bör vara separat för varje samordningsförbund och utformas så att möjlighet ges för medlemmarna att påverka verksamheten i den riktning man vill se utifrån sin roll som förbundsmedlem. Medlemssamråd är inte ett beslutande organ, men är ett viktigt tillfälle för medlemmarna när det gäller att påverka inriktningen av verksamheten.

Underlag till samråd om strategiska frågor bör i största möjliga utsträckning skickas ut i förväg så att förbundsmedlemmarna ges möjlighet att diskutera viktiga frågor i sina egna organisationer och förbereda sig inför medlemssamrådet.

Exempel på strategiska frågor är:

- Storleken på medlemmarnas årliga finansiering av förbundet och dess verksamhet.
- Den framtida inriktningen av verksamheten och prioriteringar av vilka grupper som ska vara föremål för förbundets insatser.
- Vilka långsiktiga satsningar och löpande verksamhet som förbundet bör finansiera parallellt med tidsbegränsade projekt.
- Balansen mellan individinriktade respektive strukturövergripande insatser, där de senare handlar om att förändra arbetsformerna mellan och inom de berörda organisationerna.

Resultaten av medlemssamrådets överläggningar om de strategiska frågorna ska **dokumenteras** och delges förbundsmedlemmarna efter medlemssamrådet samt i möjligaste mån beaktas i den budget/verksamhetsplan som förbunden tar fram för nästkommande år.

Ordinarie medlemssamråd hålls vid en tidpunkt när årsredovisningen för det gångna året är klar och när budgetarbetet för det kommande året ska påbörjas. Vanligtvis är detta i slutet av februari. Utöver ordinarie medlemssamråd kan medlem eller samordningsförbund initiera ytterligare samrådstillfällen under året.

Respektive förbundsmedlem utser en **representant** vardera till respektive samordningsförbunds medlemssamråd. Förbundsmedlemmarna avgör själva hur valet går till, men representanten ska inte vara samma person som är vald som styrelseledamot i förbundet. Kommuner och Region Jönköpings län ska representeras av förtroendevalda personer. Den del av medlemssamrådet där strategiska frågor avhandlas måste förläggas till olika tidpunkter för de olika samordningsförbunden, eftersom samma person kan vara representant i flera samordningsförbund.

Vid medlemssamrådet **deltar** de valda representanterna, ordförande och vice ordförande från respektive styrelse samt förbundschef. Utöver detta kan föredragande i olika frågor bjudas in till lämpliga delar av samrådet.

En **ordförande** ska utses för medlemssamråden. Ordföranden tillser att kallelse med dagordning skickas ut, att samråden dokumenteras samt att de praktiska arrangemangen organiseras. På varje ordinarie medlemssamråd utses den person som ska verka som ordförande under det nästkommande året. Den som utses till ordförande ska vara en person som utsetts att representera förbundsmedlemmarna och kan inte vara styrelsemedlem i förbunden.

Ordförandeskapet bör växla mellan Region Jönköpings län, någon av de ingående kommunerna och någon från de statliga myndigheterna.

Styrelser

Lagen om finansiell samordning fastslår att styrelsen i ett samordningsförbund har ett självständigt ansvar för verksamheten i förbundet. Styrelsen utövar beslutanderätten, förvaltningen och verkställigheten i förbundet. Det innebär att styrelsen både har mandat och ansvar att fatta beslut om verksamheten och se till att besluten genomförs.

Styrelseledamöterna ska inte i första hand tillvarata intressen hos den part som har utsett dem, utan den primära uppgiften är att verka för att verksamheten bedrivs på ett sådant sätt att syftet med den finansiella samordningen uppnås. Lagen om finansiell samordning och dess förarbeten är tydliga på denna punkt.

Medlemmarnas främsta kanal för att påverka förbunden ska inte vara genom styrelseledamoten. Styrelseledamot förutsätts således ha en annan roll än den som representerar en medlem i medlemssamråden. Det är dock viktigt att medlemmarna löpande har kontakt med sina styrelseledamöter för ömsesidigt informationsutbyte.

Lagen om finansiell samordning med komplement av förbundsordningarna anger hur ledamöterna i styrelsen samt dess ordförande ska utses. Alla förbundsmedlemmar blir därmed representerade.

Revisor

Det övergripande ramverket för revision av ett samordningsförbund regleras i lagen om finansiell samordning. I förbundsordningarna anges den konkreta utformningen. Utformningen av revisionen får därmed samma upplägg inom de tre samordningsförbunden.

Budget/verksamhetsplan

Lagen om finansiell samordning fastslår att styrelsen i ett samordningsförbund ska samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten innan den beslutas. Eftersom budget/verksamhetsplan är en viktig del i styrningen är det angeläget att samrådet utformas på ett genomtänkt sätt.

Följande övergripande principer ska gälla för budget/verksamhetsplan:

- Viktiga slutsatser som framkommit under medlemssamrådet ska i möjligaste mån beaktas i budget/verksamhetsplan. Därmed tydliggörs kopplingen till medlemssamråden och hur medlemmarnas synpunkter kunnat beaktas samt hur eventuella avvägningar mellan olika intressen har gjorts. Vikten av medlemssamrådet blir därmed tydlig och engagemang och ansvar hos medlemmarna kan växa.
- Tidplanen för budget/verksamhetsplan ska utformas så att förbundsmedlemmarna ges möjlighet att lämna synpunkter på det förslag

eller underlag till budget/verksamhetsplan som tagits fram. Respektive förbund ansvarar för upplägg och tidplan.

Samordningsförbundens styrelser ska besluta om definitiv budget/verksamhetsplan senast 30 november (sturs av lagstiftningen). Återkoppling om fastställd budget/verksamhetsplan ska därefter göras till medlemmarna.

Årsredovisningar

Årsredovisningen är en viktig handling för medlemmarna för att få återkoppling om den verksamhet som bedrivits under året och för att kunna utvärdera det finansiella läget hos respektive förbund. Beskrivning och redovisning av verksamheten sker på ett strukturerat och genomtänkt sätt såsom samordningsförbundens årsredovisningar hittills varit utformade. Detta upplägg kan med fördel bestå.

Förbundschef

Styrelsen i respektive samordningsförbund tillsätter förbundschef. Ett samordningsförbund kan dela på en förbundschef med annat förbund om detta anses lämpligt. Samordningsförbunden kan även ha anställda personer i andra funktioner för att utföra förbundets uppdrag.

Beredningsgrupper

Inom varje samordningsförbund ska det finnas en beredningsgrupp. Medlemmarna ska bestå av verksamhetsansvariga tjänstemän som arbetar med rehabiliteringsfrågor på olika ställen inom förbundsmedlemmarnas organisationer. Beredningsgrupperna har inte något formellt ansvar, men har till uppgift att bereda frågor inför styrelsebeslut och att förmedla kontakter inom sina verksamhetsområden. Grupperna ska också verka för erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning.

Projektverksamhet

Om inte förbunden fortsätter att finansiera lyckosamma projekt och ingen av förbundsmedlemmarna vill eller kan ta över ansvaret för den fortsatta verksamheten, riskerar en bra verksamhet att få läggas ner och investeringar i metodutveckling och individer kan gå förlorade.

Inför styrelsebeslut avseende projekt bör det finnas en klar målsättning om hur implementering ska ske i någon eller några av medlemmarnas ordinarie verksamhet, eller hur fortsatt finansiering ska ske efter projektidens slut.

Planerna för implementering bör vara dokumenterade i de handlingar som ligger till grund för beslut om projekt. I de fall det kan anses möjligt ska denna typ av frågor redan i beredningsfasen av ett projekt diskuteras med de medlemsorganisationer som kan bli berörda i framtiden. Genom detta arbetssätt ökar möjligheten till implementering av projekt i medlemmarnas ordinarie verksamhet.